

الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية والبيئة  
ولاية سيدي بوزيد

بلدية  
المزونة

برنامج  
الاستثمار

البلدي التشاركي

2020

# المزونة ... الموقع الجغرافي



بلدية

المزونة...

بطاقة تعريف

نسبة الربط بمختلف الشبكات

■ النور الكهربائي :

80%

■ الماء الصالح للشرب :

70%

■ التطهير :

40%

■ التعبيد :

30%

برنامج الاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2020 لبلدية المزونة

□ تاريخ الإحداث : الأمر عدد  
631 لسنة 1985 بتاريخ 23

□ عدد السكان :  
1985

24.500

□ عدد المساكن :  
5010

□ مساحة المنطقة البلدية :  
113.000 هك

□ مساحة المنطقة الفلاحية :  
112.150 هك

□ مساحة المناطق العمرانية :  
850 هك

□ حدود المنطقة البلدية :  
شرقا :  
حدود ولاية صفاقس

شمالا :

جنوبا :

معمدية الرقاب

# مخطط الإستثمار البلدي التشاركي

## التعريف

- ⊙ مخطط الاستثمار البلدي التشاركي هو مجموع **المشاريع البلدية الاستثمارية** المزمع انجازها خلال السنة القادمة (2020) وهو يحدد جملة التوجهات والخيارات التنموية على المدى القريب التي يرغب مجلس الجماعة المحلية في تنفيذها **قصد النهوض بشؤون متساكنيه وتقديم الخدمات لفائدتهم في أفضل الظروف**.
- ⊙ اعتماد مقاربة تقوم على أساس **المشاركة والقرب** مع كافة المتدخلين المهتمين بالشأن المحلي لتحديد الاستثمارات البلدية.
- ⊙ اعتماد مبدأ **الشفافية و الحوكمة الرشيدة**
- ⊙ **تحسين ظروف عيش** جميع المتساكنين وتطوير إطارهم الحياتي.
- ⊙ **التدرج** في وضع وتنفيذ البرامج الإستثمارية تماشياً مع تطور المسار الانتقالي، و الإعداد لإستيعاب مكونات تنموية جديدة صلب البرنامج الإستثماري الجديد (نقل الصلاحيات من المركز و الجهة إلى المحلي)
- ⊙ **التأكيد على أهمية الشراكة بين البلديات** و إحداث المزيد من الحوافز لإنجاح هذا الخيار الإستراتيجي المستقبلي.

التاريخ	البيان	ع / ر
01 أكتوبر 2019	تكوين خلية البرنامج الاستثماري التشاركي 202	01
03 أكتوبر 2019	تكوين لجنة أشغال	02
07 أكتوبر 2019	إجراء لقاء تحسيبي مع إطارات وأعوان البلدية	03
14 أكتوبر 2019	إجراء لقاء تحسيبي مع مكونات المجتمع المدني و رؤساء الجمعيات والمنظمات و ممثلي الأحزاب والإطارات المحلية	04
10 أكتوبر إلى 04 نوفمبر 2019	التشخيص الفني والمالي للبلدية	05
04 نوفمبر 2019	نشر التشخيص الفني و المالي على حساب البلدية , و تعليقه بلوحة الإعلانات	06
11 نوفمبر 2019	الجلسة التشاركية الأولى	07
	جلسات المناطق ( أيام 13 - 14 - 15 - 16 نوفمبر 2019 )	08
18 نوفمبر 2019	الجلسة التشاركية الثانية	09

# قرار تكوين لجنة أشغال للبرنامج السنوي للاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2020

تتكون خلية لجنة الأشغال للبرنامج السنوي  
للإستثمار البلدي من :

- فتحي بنعمر (رئيس البلدية) بصفة رئيس
- ناجح الطاهر (رئيس لجنة الأشغال) بصفة  
عضو
- حسن الفاهم (المصلحة الفنية) بصفة عضو

رئيس البلدية  
فتحي بنعمر

# خلية البرنامج السنوي للاستثمار البلدي التشاركي 2020

إن رئيس بلدية المزونة ، و في إطار الإعداد  
لبرنامج الإستثمار البلدي التشاركي لسنة  
2020 ، قرر ما يلي :  
إحداث خلية لإعداد البرنامج الاستثماري  
السنوي لسنة 2020 ، و تتكون تركيبتها من  
السادة :

فتحي بنعمر ( رئيس البلدية ) بصفة رئيس  
ناجح الطاهر ( رئيس لجنة الأشغال ) بصفة  
عضو

سامي الفاهم ( رئيس لجنة المالية ) بصفة عضو  
الحبيب الكامل ( مكلف بالكتابة العامة ) بصفة  
عضو

حسن الفاهم ( المصلحة الفنية ) بصفة عضو  
يتولى السيد حسن الفاهم متابعة الأعمال  
التففيذية.

رئيس البلدية  
فتحي بنعمر

# مطلوب م المواطن؟؟

## هاو كيفاش!

أحضر ، شارك  
ناقش و اقترح  
في المخطط الإستثماري  
التشاركي لبلديتك



f FB/CommuneMsaken

BEN KALBOUSSI

## كيفاش!

نحب نعيش في  
حوثة نظيفة

نحب الحوثة منورة  
و ما نبقاش في ظلام

نحب طريق  
من غير حفر



# كيفاش يتم إعداد المخطط ؟؟

هذا كيفاش يتم اعداد مخطط الاستثمار البلدي لسنة 2020

## المجلس البلدي

البلدية بعد ما تخدم خدماتها تعلم المواطنين و المجتمع المدني بالي قامت بيه و تعرض عليهم نتائج التشخيص المالي و الفني و على انه اساس قسمت المناطق و قداش خصصت لكل منطقة و بالتعاون مع المجتمع المدني و كبار الحومة تطلب من ناس الي يسكنوا في المناطق الي باش يصير فيها التدخل باش يتلموا في حومتهم او في منطقتهم

يتلموا جماعة البلدية و يقوموا بتشخيص الوضع المالي و الفني للبلدية باش يعرفوا بالتحديد البلدية اش عندها و اش ما عندهاش و حقيقة امكانياتها بعد تالي يتم تقسيم البلدية لمناطق و ترتيبها بالأولوية حسب ما جاء في تشخيص و المناطق الي هي ذات أولوية يخصصها من الميزانية اعتمادات على حسب الامكانيات باش يتعمل بيهم مشاريع احسن ظروف عيش المواطنين في تلك المناطق



يتلموا الحومة او المنطقة و يتم اعلامهم الي البلدية خصصت مبلغ كذا لحومتهم او منطقتهم باش يعملوا مشروع او مشاريع اتخص حياتهم اليومية كيف الماء و الضو و الكياس تجميل الحومة نظافة .....  
و عيهم في ها الاجتماع يقرروا اش يعملوا بالفلوس وكيفاش باش تتصرف



و الامر ما يوقاش غادي اهل الحومة او المنطقة عليهم يختاروا 3ممثلين عليهم على الاقل فيهم شاب و امرأة و كهل هاذم دورهم موش باش ينوب ناس لا فقط هم باش يكون يتابعوا و ينسقوا مع البلدية بخصوص المشاريع و يعلم ناس بكل المستجدات وكل ما يخص البلدية



و اذا كان الفلوس ما كفاتش يتم التصويت بينهم على المشاريع ذات اولوية و المشاريع يتم ترتيبها من الاهم للمهم و وعلى قد فلوسنا تتصرفوا

# الأعمال التحضيرية..

تم تكوين **خلية** للبرنامج السنوي للاستثمار يترأسها رئيس البلدية ، يتولى أعمالها التنفيذية الكاتب العام ويعتبر المرافقين المالي والفني والميسر أعضاء بالخلية بالإضافة إلى المكلف بالشؤون المالية والفنية للبلدية،  
تنظيم **جلسة عمل** مع إدارات وأعوان البلدية ومنظمات المجتمع المدني المحلي يهدف إلى:

✓ إعلام منظمات المجتمع المدني **بمسار إعداد المخطط السنوي**

✓ التوافق حول **مشاركة المنظمات المدعوة** ومعاودة جهودات البلدية خاصة في مجالات **التوعية**

و**ضمان المشاركة الفعلية وتمثيلية المناطق والسكان والشرائح الاجتماعية**

تم إجراء **لقاء تحسيسي** لفائدة إدارات وأعوان البلدية

تم تقسيم البلدية الى **05 مناطق** من خلال جلسة عمل للجنة الأشغال وخلية البرنامج

تم إعداد خلية البرنامج — **خطة اتصالية وتنفيذها لضمان مشاركة واسعة للمواطنين في الجلسات**

**التشاركية .**



## المشاريع المنجزة سنوات:

2019-2018 – 2017



تهذيب حي الاستقلال بكلفة 790.000 ديناراً

صيانة وتوسعة شبكة التنوير العمومي بكلفة 65.000 ديناراً

اقتناء معدات نظافة تم اقتناء عدد 02 جرار بكلفة 64.000د و آلة جارفة بكلفة 213.000.000 ، و شاحنة ضاغطة سعة 16 م مكعب باعتماد مالي قدره 300.000 د

تعبيد الطرقات بالطبقة الإسفلتية بحي الأمل 2 ووسط السوق بكلفة جمالية قدرها 390.000

توسيع شبكة التنوير العمومي بطريق صفاقس و طريق الرقاب و طريق الملعب البلدي بكلفة جمالية 71.000.000 أد

# مشاريع بصدد الإنجاز خلال السنوات :

2019 - 2018 – 2017

تعبيد الطرقات بالخرسانة الإسفلتية ، بالطريق الرابطة بين المفترق الدائري المزونة - الصخيرة  
بكلفة جمالية قدرها 441.461.000

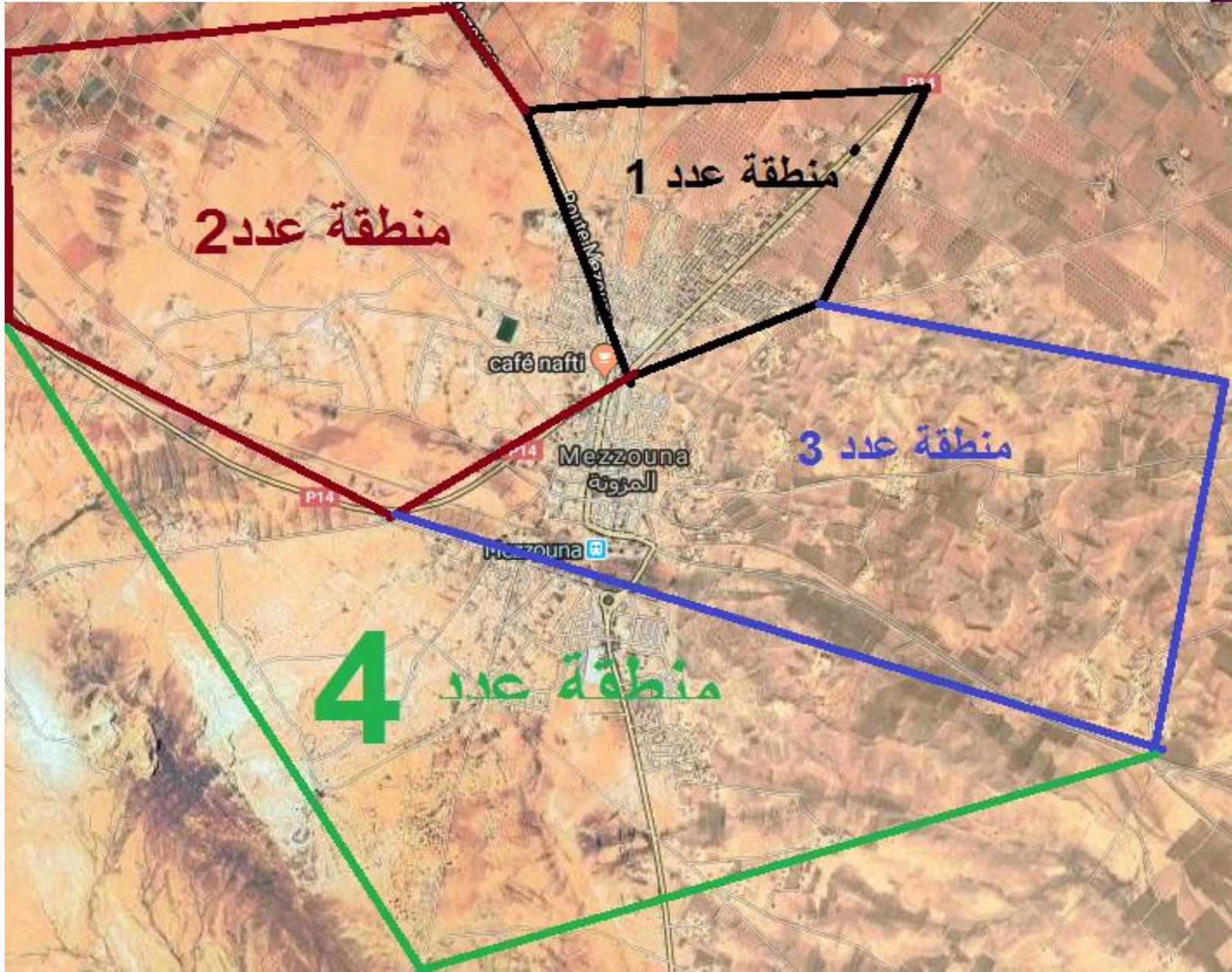
بناء قصر البلدية بكلفة 562.576.000

توسيع شبكة التنوير العمومي بالعمادات بكلفة جمالية قدرها 120.000.000

تهيئة السوق المركزية و بناء أكشاك بكافة 284.000.000

بناء الأرصفة بالفوني و بوهدمة ووسط السوق 154.705.000

تهيئة المنتزه الحضري بكلفة 50.000.000 أد





# تشخيص المنطقة الأولى

الخدمات					الإحياء
الأرصفة	التطهير	الكهرباء	الماء	التعبيد	النور 2 + 1
% 30	% 00	% 90	% 90	% 10	
% 10	% 00	% 80	% 50	% 10	البساتين
% 00	% 00	% 70	% 70	% 10	طريق صفاقس
% 20	% 00	% 80	% 70	% 10	المعدل



مخطط البلدية + المخطط + المخطط

مخطط

## تشخيص المنطقة عدد 02

الخدمات					الأحياء
الأرصفة	التطهير	الكهرباء	الماء	التعبيد	
% 20	% 00	% 70	% 90	% 00	طريق الرقاب
% 10	% 00	% 60	% 10	% 00	الملعب البلدي
% 00	% 00	% 50	% 10	% 00	المطار
% 100	% 00	% 100	% 100	% 80	ابن الجزائر
% 43.33	% 00	% 93	% 70	% 26.66	المعدل

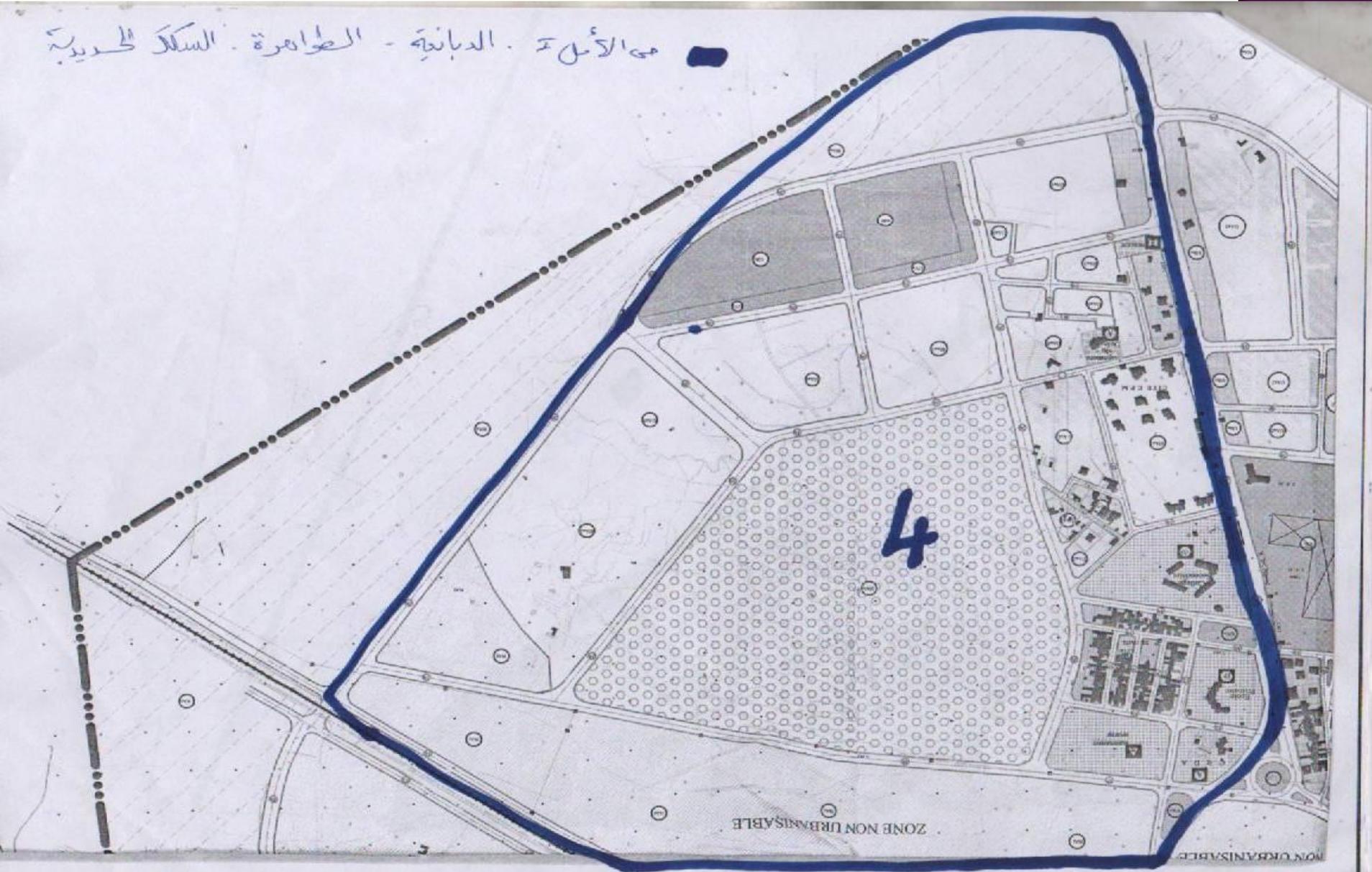


محطة الدستال - محطة الشفاء - محطة الحريقة - محطة الأملاد المطارة - محطة البريد - المحطة التجارية

## تشخيص المنطقة عدد 03

الخدمات					الأحياء
الأرصفة	التطهير	الكهرباء	الماء	التعبيد	
% 90	% 100	% 90	% 95	% 90	الاستقلال
% 100	%1 00	%90	%90	% 90	الشهداء
% 100	% 00	% 100	% 95	% 100	الحرية
% 00	% 00	% 70	%20	% 00	الاشلاو المصاورة
% 100	% 30	% 100	% 100	% 100	البريد
% 78	% 60	% 90	% 80	% 76.66	المعدل

## المنطقة عدد : 04



تشخيص المنطقة عدد : 04

الخدمات					الاحياء
الأرصفة	التطهير	الكهرباء	الماء	التعبيد	
% 20	% 90	% 70	% 60	% 50	الامل 2
% 00	% 00	% 80	% 70	% 00	الدباغة
% 00	% 00	% 60	% 50	% 00	الطواهرة
% 6.66	% 30	% 70	%60	%16.66	المعدل

## الإحصاء الوصفي التقديري للبنية الأساسية بالمناطق البلدية

اشكاليات تصريف مياه الأمطار	الربط بشبكة التطهير	التنوير العمومي	الأرصفة		الطرق		
			نسبة الأرصفة في حالة سيئة تتطلب التدخل	نسبة الأرصفة في حالتها جيدة أو متوسطة	نسبة الطرق في حالة سيئة تتطلب التدخل	نسبة الطرق في حالة جيدة أو متوسطة	
لا	% 00	%80	%80	% 20	% 90	%10	منطقة 1
لا	%00	%93	%60	%40	%80	%20	منطقة 2
لا	%60	%10 0	%60	%40	%60	%40	منطقة 3
لا	%40	% 80	% 80	%20	% 80	%20	منطقة 4
لا	%40	% 85	% 80	%20	% 60	%40	منطقة 5

البرنامج الاستثماري التشاركي 2020

# التشخيص المالي

## ⊙ التشخيص المالي لبلدية المزونة

⊙ يعتمد هذا التشخيص على التحليل الرجعي للموارد و النفقات للفترة الممتدة بين سنة 2015 الى سنة 2019 و من خلاله سنتعرف على الاعتمادات التي يمكن رصدها لمخطط الاستثمار لسنة 2020 و يحتوي هذا التشخيص على النقاط التالية:

- 1- تطور موارد العنوان الاول
- 2- تطور نفقات العنوان الاول
- 3- مشروع ميزانية 2020
- 4- تطور استخلاص المعلوم على العقارات المبنية
- 5- تطور استخلاص المعلوم على العقارات الغير مبنية
- 6- تطور معالم الكراءات و استلزام الاسواق
- 7- توزيع ميزانية الاستثمار لسنة 2020

## موارد العنوان الاول لسنوات 2018-2019-2020

مشروع ميزانية 2020	مشروع ميزانية 2019	نسبة الانجاز	الموارد المنجزة الى 31/10/2018	تقديرات ميزانية سنة 2018	بيان النفقات
<b>الجزء الاول</b>					
126.000.000	118.400.000	%86.4	84.930.459	98.300.000	الصنف الاول: المعاليم على العقارات و الانشطة
401.500.000	360.100.000	%74.5	199.676.500	267.700.000	الصنف الثاني: مداخيل الملك العمومي البلدي و استلزام المرفق العمومي
131.500.000	104.500.000	%64.7	53.112.290	82.000.000	الصنف الثالث: مداخيل الرخص الادارية و اسداء الخدمات
<b>الجزء الثاني</b>					
86.000.000	49.000.000	%34.3	14.090.154	41.000.000	الصنف الخامس: مداخيل لبيملك البلدي الاعتيادية
775.000.000	564.300.000	%111	548.944.607	491.000.000	الصنف السادس: المداخيل المالية الاعتيادية
1.520.000.000	1.320.000.000	%91.9	900.754.010	980.000.000	جملة موارد العنوان الاول

# تطور الموارد المحققة بالعنوان الاول من سنة 2018 الى 2019

2019 - 10 - 31	2018 - 10 - 31	
21.856.701	15.239.195	المعلوم على العقارات المبنية
1.242.125	4.145.600	المعلوم على العقارات الغير مبنية
44.952.936	65.545.664	المعلوم على المؤسسات
150.000.000	198.750.000	مداخل الاسواق المستلزمة
19.329.671	14.090.154	مداخل كراء العقارات
147.159.885	54.876.397	معاليم الموجبات والرخص الادارية
729.113.000	548.107.000	المناب من المال المشترك
1.113.654.318	671.258.714	حملة الموارد

## تطور موارد العنوان الثاني من 2015 الى 2019

2019	2018	2017	2016	2015	
-	484.808.245	473.175.755	106.833.513	151.410.487	منح التجهيز
950.000.000	897.512.906	189.114.549	115.690.348	186.289.742	مدخرات و موارد مختلفة
300.000.000	172.000.000	386.572.021	350.945.477	196.909.370	موارد الاقتراض الداخلي
1.330.000.000	1.554.321.151	1.048.862.325	657.353.338	534.609.599	جملة موارد العنوان الثاني

# تطور نفقات العنوان من 2015 الى 2018:

2020	2019	2018	2017	2016	2015	
687.291.092	280.000.000	253.048.631	280.427.730	270.023.833	273.491.905	التأجير العمومي
412.800.000	340.00.000	140.483.878	103.575.178	196.333.092	138.570.199	تسيير وسائل المصالح
52.845.908	33.000.000	19.467.544	19.479.252	16.745.752	16.149.758	التدخل العمومي
24.150.000	21.860.000	24.227.335	24.423.709	24.235.928	26.129.793	فوائد الدين

كلفة المخطط  
الاستثماري

2.034.000.000

مشاريع عن قرب

المنطقة البلدية: 504 إد  
مناطق التوسع: 630 أد

مشاريع مهيكلية

المنطقة البلدية:  
500 أد

مشاريع إدارية

إقتناء معدات :  
نظافة 200 أد  
مناطق التوسع : 200  
أد

# الخطة التمويلية لبرنامج الاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2020

الموارد	الاعتمادات
تمويل ذاتي	767.000.000 اد
مساعدات غير موظفة	137.000.000 اد
قرض	300.000.000 اد
مناطق التوسع	830.000.000 اد
الجملة العامة	2.034.000.000 اد

# نقاش عام

**هاو كيفاش!**  
أحضر ، شارك  
ناقش و اقترح  
في المخطط الإستثماري  
التشاركي لبلديتك



FB/CommuneMsaken

BEN KALBOUSSI ©

**كيفاش!**

نحب نعيش في  
دوامة نظيفة

نحب الحوامة منورة  
و ها نبقاش في ظلام

نحب طريق  
من غير حفر



300150



شكرا لحضوركم...

شكرا لتفاعلكم...

بلدية المزونة  
(أكتوبر 2019)